

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA
delle PARTECIPAZIONI SOCIETARIE

AL 31.12.2019

ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 (TUSP)

ADEMPIMENTI OBBLIGATORI

Ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016, le amministrazioni pubbliche:

- 1) effettuano annualmente, con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette.
- 2) Qualora, in sede di analisi di cui al precedente punto, esse rilevino:
 - a) partecipazioni societarie che non rientrano in alcuna delle categorie indicate al successivo paragrafo 2;
 - b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
 - c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
 - d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
 - e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
 - f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
 - g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite dall'art. 4 TUSP;

adottano un piano di razionalizzazione, fusione o soppressione, anche mediante messa in liquidazione o cessione delle società, corredato di un'apposita relazione tecnica, con specifica indicazione di modalità e tempi di attuazione.

- 3) In caso di adozione del piano di razionalizzazione, entro il 31 dicembre dell'anno successivo approvano una relazione sull'attuazione del piano, evidenziando i risultati conseguiti.
- 4) Trasmettono i suddetti provvedimenti alla struttura di cui all'art. 15 TUSP e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente.

ATTIVITA' CONSENTITE

- 1) Ai sensi dell'art. 4 del TUSP, le amministrazioni pubbliche possono detenere, direttamente o indirettamente partecipazioni, anche di minoranza, in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi, solo se strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Entro il limite predetto è consentito mantenere partecipazioni societarie esclusivamente per lo svolgimento delle attività sotto indicate:

- a) produzione di un servizio di interesse generale, ivi inclusa la realizzazione e la gestione delle reti e degli impianti funzionali ai servizi medesimi;

-
- b) progettazione e realizzazione di un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche, ai sensi dell'art. 193 del D.Lgs. n 50 del 2016;
 - c) realizzazione e gestione di un'opera pubblica ovvero organizzazione e gestione di un servizio d'interesse generale attraverso un contratto di partenariato di cui all'articolo 180 del Decreto Legislativo n. 50 del 2016, con un imprenditore selezionato con le modalità di cui all'articolo 17, commi 1 e 2;
 - d) auto produzione di beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o allo svolgimento delle loro funzioni, nel rispetto delle condizioni stabilite dalle direttive europee in materia di contratti pubblici e della relativa disciplina nazionale di recepimento;
 - e) servizi di committenza, ivi incluse le attività di committenza ausiliarie, apprestati a supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici di cui alla lettera a), del Decreto Legislativo n. 50 del 2016,

nonché in società in house che abbiano ad oggetto sociale esclusivo una o più delle attività di cui alle lettere a), b), d) ed e) o in società quotate, detenute al 31 dicembre 2015, ex art. 26, comma 3, TUSP.

PERIMETRO OGGETTIVO

Come stabilito dall'art. 1, comma 1, del TUSP la disposizione di cui al citato art. 20 si applica alle partecipazioni in società direttamente o indirettamente detenute dalla pubblica amministrazione. Secondo le definizioni contenute all'articolo 2 del richiamato decreto:

- la partecipazione è diretta quando l'amministrazione è titolare di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono ad essa diritti amministrativi;
- la partecipazione è indiretta quando è detenuta da un'amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti al suo controllo.

PROVVEDIMENTO DI ANALISI E RAZIONALIZZAZIONE

Nella redazione del presente documento si è fatto riferimento allo stato delle società partecipate al 31 dicembre 2019:

- esaminando le eventuali misure di razionalizzazione da adottare a seguito di predetta analisi così come richiesto dall'art. 20, comma 2, del TUSP;

I dati e le informazioni contenute nel presente documento saranno trasmessi e resi disponibili alla struttura di monitoraggio istituita presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, di cui all'articolo 15 del TUSP, e alla sezione di controllo della Corte dei Conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, del medesimo Testo Unico.

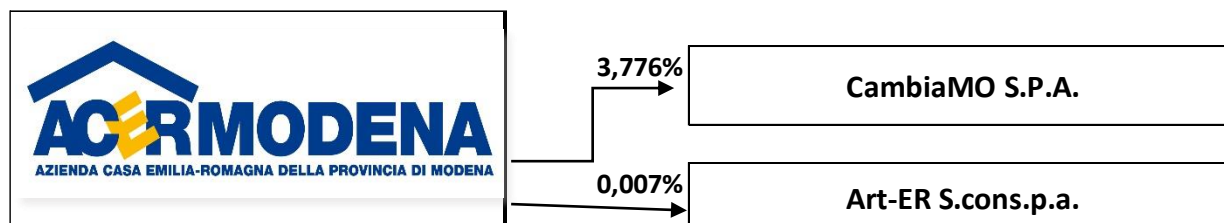
Essi inoltre, sono soggetti all'obbligo di pubblicazione di cui all'art. 22, comma 1, del D.Lgs n. 33 del 14 marzo 2013 (Codice della Trasparenza).

PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DI ACER MODENA

Alla data di riferimento della presente Relazione (31 dicembre 2019, ai sensi dell'art. 26, comma 11, TUSP) l'Acer Modena (Azienda Casa Emilia-Romagna della Provincia di Modena) possedeva partecipazioni dirette nelle seguenti società:

Prog.	Denominazione Società	Codice Fiscale	Quota % di Partecip.	Esito della Rilevazione
1	CambiaMO S.P.A.	03077890360	36,776%	Mantenimento
2	Art-ER S.cons.p.a.	03786281208	0,007%	Mantenimento

Graficamente:



CambiaMo S.p.A.

Forma giuridica	Società per Azioni
Sede legale	Via Razzaboni, n. 82, - 41122 Modena
Partita IVA	03077890360
Data di Costituzione	20/07/2006
Durata della società prevista nello Statuto	31/12/2050
Quota posseduta da Acer Modena	36,776%
Stato della società	Attiva

Oggetto Sociale

CambiaMO è una Società di Trasformazione Urbana (STU) ed ha per oggetto la realizzazione di diversi programmi e interventi, nel territorio del Comune di Modena, in particolare interventi che insistono sul complesso R-Nord, sul comparto denominato 'Ex Mercato Bestiame' e sul Programma di interventi per la riqualificazione urbana (Deliberazione del Consiglio Comunale n. 21 del 8 marzo 2004) e la sicurezza della periferia nord della Città di Modena (Bando Periferie) di seguito elencati:

- a) il Programma innovativo in ambito urbano "Contratto di Quartiere II – Riqualificazione Urbanistica e Sociale del Condominio R-Nord e aree limitrofe" di cui all'Accordo di Programma tra Comune di Modena, Regione Emilia- Romagna e CambiaMo sottoscritto in data 9 luglio 2008;
- b) il Programma Integrato di Promozione di Edilizia Residenziale Sociale (PIPERS), denominato "Area di Stazione - Immobile ex-Poste, complesso R-Nord" di cui all'Accordo di Programma tra Comune di Modena, Regione Emilia-Romagna, ACER Modena e CambiaMo, sottoscritto in data 4 luglio 2012;
- c) il Programma di Riqualificazione Urbana di Modena e il Programma Speciale d'Area del Comune di Modena di cui all'Accordo integrativo al Programma di Riqualificazione Urbana del comparto Ex Mercato Bestiame a Modena (art.9 della L.R. 19/1998) sottoscritto in data 22 ottobre 2012;
- d) il "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie" promosso dalla legge di Stabilità 2016 (legge 208/2015, articolo 1, commi 974-978) per realizzare nuovi progetti in aree degradate, migliorare la qualità del decoro urbano, incentivare la manutenzione e il riuso delle aree pubbliche e delle strutture edilizie. Il Comune di Modena è risultato beneficiario dei finanziamenti di cui alla graduatoria dei progetti presentati dai Comuni Capoluogo di Provincia e dalle Città Metropolitane approvata con il DPCM del 6 dicembre 2016 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale del 5 gennaio 2017 n. 4. Con Convenzione tra il Comune di Modena e la società CambiaMo S.p.A. ai sensi dell'art. 120 del decreto legislativo 18/08/2000 n. 167, la STU è il soggetto attuatore di tutti gli interventi pubblici previsti che ammontano circa a 22 ML di Euro.

Soci	N° Azioni	Valore Nominale	% sul Capitale
Comune di Modena	10.397.419	10.397.419,00	63,224%
Acer Modena	6.048.000	6.048.000,00	36,776%
Totale	16.445.419	16.445.419	100%

Risultati degli ultimi 5 esercizi in unità di Euro

2015	2016	2017	2018	2019
172.872,00	- 50.650,00	26.392,00	7.007,00	- 2.289.508,00

Fatturato conseguito nell'ultimo triennio e relativa media

2017	2018	2019	Media
1.758.689,00	1.967.038,00	2.058.387,00	1.928.038,00

Principali dati economico-patrimoniali

Conto Economico	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
A) Valore della Produzione	1.948.964,00	2.319.819,00	2.023.734,00
di cui Contributi in C/esercizio	1.390.213,00	1.630.487,00	-
B) Costi della Produzione	1.777.702,00	2.159.725,00	4.281.823,00
Differenza tra Valori e Costi della Produzione (A-B)	171.262,00	160.094,00	- 2.258.089,00
C) Proventi e (Oneri) Finanziari	- 41.119,00	- 15.001,00	- 31.419,00
D) Rettifiche di Valore di Attività Finanziarie	-	-	-
Risultato prima delle imposte	130.143,00	145.093,00	- 2.289.508,00
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	103.751,00	138.086,00	-
23) Utile (Perdita) dell'esercizio	26.392,00	7.007,00	- 2.289.508,00

Stato Patrimoniale - ATTIVO	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
A) Crediti V/Soci per versamenti ancora dovuti	-	-	-
B) Immobilizzazioni	189.997,00	151.254,00	165.695,00
C) Attivo Circolante	19.672.811,00	20.860.091,00	25.666.272,00
D) Ratei e Risconti	3.533,00	2.510,00	66.757,00
Totale Attivo	19.866.341,00	21.013.855,00	25.898.724,00

Stato Patrimoniale - PASSIVO	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
A) Patrimonio Netto	16.807.066,00	16.814.074,00	14.524.566,00
B) Fondi per Rischi e Oneri	-	150.000,00	550.000,00
C) Trattamento di Fine Rapporto di Lavoro Subordinato	9.377,00	14.138,00	18.762,00
D) Debiti	3.017.970,00	2.019.368,00	8.136.834,00
E) Ratei e Risconti	31.928,00	2.016.275,00	2.668.562,00
Totale Passivo	19.866.341,00	21.013.855,00	25.898.724,00

Altri dati di Bilancio 2019

Numero medio Dipendenti come da Nota Integrativa)	3	Costo del Personale (voce B9 del Conto Economico)	87.826,00
Numero Amministratori	3	Compensi Amministratori	-
Numero Componenti Organo di Controllo	5	Compensi Comp. Organi di Controllo	7.000,00

Analisi della Partecipazione

CambiaMo S.p.A. è una società di trasformazione urbana (STU) costituita ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs.18 agosto 2000, n. 267 (in seguito, per brevità "TUEL") e dell'art. 6 della L.R. Emilia-Romagna 3 luglio 1998, n. 19, fra ACER (Azienda Casa Emilia-Romagna) della Provincia di Modena e il Comune di Modena, allo scopo di "progettare e realizzare interventi di trasformazione urbana in attuazione degli strumenti urbanistici vigenti" per l'attuazione del progetto "Riqualificazione urbanistica e sociale del Condominio RNORD 1 e 2 e Aree limitrofe" parzialmente finanziato dal Ministero delle Infrastrutture e dalla Regione Emilia Romagna all'interno dei "Contratti di quartiere II, programmi innovativi di recupero e di riqualificazione urbana".

La partecipazione di Acer risulta coerente con i propri compiti istituzionali previsti dall'art. 41 legge regionale 08 agosto 2001, n. 24 "Disciplina generale dell'intervento pubblico nel settore abitativo" con particolare riferimento alla gestione di patrimoni immobiliari, agli interventi di recupero e qualificazione degli immobili ed alla fornitura di servizi tecnici, relativi alla programmazione, progettazione, affidamento ed attuazione di interventi edilizi o urbanistici o di programmi complessi.

Alla società sono inoltre stati affidati i compiti legati alla sottoscrizione di accordi, protocolli e convenzioni con gli organismi regionali e statali in materia di finanziamenti pubblici e di attuazione degli stessi.

Nel merito dell'attivazione dei programmi pubblici di finanziamento, la STU, in qualità di soggetto attuatore, è divenuta il braccio operativo dei soci.

Al programma Ministeriale e Regionale denominato "Contratti di Quartiere II", riguardante il territorio del Comune di Modena, sono seguiti ulteriori programmi di finanziamento pubblico: il Programma Integrato di edilizia sociale (PIPERS); il Programma per la riqualificazione urbana (PRU); il Programma speciale d'area (PSA).

Attualmente le aree principali di intervento in cui la STU opera sono due:

- la prima riguarda l'attuazione del Programma R-Nord, finalizzato alla rigenerazione del complesso R-Nord in via Canaletto, angolo strada Attiraglio, all'interno del quale Acer è proprietaria di dodici unità abitative destinate politiche abitative di carattere sociale (ERS e/o studentato)
- la seconda consiste nella realizzazione delle opere pubbliche incluse nel "Progetto Periferie", finanziato, nell'ambito del "Programma straordinario di intervento per la riqualificazione urbana e la sicurezza delle periferie", dalla Legge di Stabilità del 2016 con il fine di migliorare il decoro e il riuso delle aree pubbliche interessate.

Il Progetto Periferie, in particolare, si compone di una serie articolata di interventi che coinvolgono soggetti pubblici e privati, per un costo totale di 59,03 mln di euro, in buona parte finanziato da un cospicuo contributo pubblico (pari a complessivi 25,01 mln di euro, di cui 18 mln derivano dal finanziamento statale).

Lo stato di attuazione del progetto, ad oggi, vede il 72% degli interventi complessivamente programmati in corso di esecuzione o in fase di avvio, il 20% in fase di espletamento della gara pubblica, e lavori ultimati per il restante 8%.

Nel corso dell'esercizio 2019 sono, inoltre, stati completati e collaudati i lavori di recupero di tutti gli alloggi pubblici compresi nelle due torri residenziali costruite all'interno del Comparto "R-Nord".

A seguito di apposita procedura di gara, in particolare, gli alloggi di edilizia residenziale pubblica (ERS) sono stati arredati, quindi locati a studenti fuori sede iscritti a UniMoRe e a vari corsi professionali e/o di perfezionamento.

Sono stati completati nuovi uffici oltre alla sala polivalente, in uso al Comitato locale della Croce Rossa Italiana, mentre è in corso di realizzazione uno spazio di accoglienza per il co-working al piano terra.

Con riferimento ai precedenti Accordi di Programma di cui la società è soggetto attuatore, è stata avviata, con il Comune di Modena, la puntuale rendicontazione degli interventi realizzati nel complesso R-Nord e sul lotto 5a dell'Ex Mercato Bestiame.

Le attività sopra elencate sono state affidate alla Società in forza della convenzione ex art. 120, comma 4, del D.Lgs. n. 267/2000, approvata con deliberazione del Consiglio Comunale di Modena n. 83 del 23 novembre 2017.

Ai fini e per gli effetti di cui all'art. 20 del D.lgs n. 175/2016:

La facoltà per gli Enti Pubblici Economici di costituire (o detenere partecipazioni in) società per azioni è prevista dall'articolo 3 comma 1 del D. Lgs. 175/2016.

CambiaMO nel corso dell'esercizio 2015, in conformità al nuovo quadro normativo risultante dalla riforma del mercato del lavoro (c.d. Jobs Act), ha assunto tre dipendenti, impiegati a tutto il 2019.

In aderenza con quanto previsto all'art. 11, comma 3, TUSP, la società ha altresì introdotto nello statuto la possibilità di nominare un amministratore unico in luogo dell'attuale consiglio di amministrazione.

L'assemblea della società ha tuttavia deciso di mantenere invariata la composizione dell'organo amministrativo, composto da tre membri, anche in occasione dell'ultimo rinnovo avvenuto in data 14 maggio 2018, per ragioni sia di adeguatezza organizzativa che per esigenze di contenimento dei costi, e possono così sintetizzarsi:

- "un Consiglio di Amministrazione di tre membri garantisce un'adeguata (nonché proporzionale) rappresentanza dei due unici soci della società in seno al medesimo organo";
- "l'importanza della rappresentanza di entrambi i soci all'interno del Consiglio di Amministrazione può dirsi addirittura accresciuta in ragione delle molteplici collaborazioni poste in essere dalla società con i soci medesimi";
- "la riduzione del numero degli amministratori non comporterebbe il benché minimo risparmio di spesa" "posto che ai componenti del Consiglio di Amministrazione (incluso il

Presidente) non viene attualmente erogato alcun compenso (né, tantomeno, alcun gettone di presenza)".

Come risulta dai dati sintetici sopra riepilogati, nei tre esercizi precedenti la società ha conseguito un fatturato medio superiore ad Euro 1.000.000,00.

Sebbene (come già sopra esposto) sia stata costituita per la gestione di un servizio di interesse generale, e non sia, pertanto, ad essa applicabile il disposto dell' art. 20, comma 2, lett. e), TUSP, la società ha realizzato risultati negativi solamente in due degli ultimi cinque esercizi (esercizi 2016 e 2019).

Il risultato negativo dell'esercizio 2019, è conseguente alla realizzazione in atto della gran parte degli investimenti programmati.

Il quadro degli interventi programmati (in particolare quelli relativi al "Bando Periferie") è supportato da un "business plan" approvato, la prima volta, nel corso del 2018 e puntualmente aggiornato nel corso del 2019 tenendo conto della rimodulazione temporale di alcuni essi.

Per l'attuazione completa del piano sono attualmente previsti 12 anni (2018 – 2030).

A fronte delle spese programmate sono attese entrate derivanti, oltre che dalla riscossione dei contributi pubblici innanzi citati, anche dalla gestione ordinaria degli immobili.

Sulla base del suddetto "business plan", nel corso dell'esercizio è stato sottoscritto, a supporto delle operazioni in corso, un mutuo chirografario decennale per complessivi euro 6.500.000 con BPM S.p.A. (istituto bancario che ha presentato la migliore offerta nella procedura di gara per l'affidamento del servizio).

Il piano economico/finanziario pluriennale 2020-2031, siglato con la banca, conferma la capacità della Società di realizzare gli investimenti programmati e di restituire completamente il debito contratto.

La società stessa continua inoltre a monitorare e ad attuare gli strumenti di "governance" di cui si è dotata, tra cui, in particolare, il Programma di valutazione del rischio di crisi aziendale di cui all'art.6 del D.lgs n.175/2016.

A fronte di quanto sopra esposto, considerati: gli interventi programmati e quelli in corso di esecuzione (a cui si ascrivono gli alti costi sostenuti per la realizzazione degli investimenti) e l'avvenuto adempimento degli obiettivi ad essa assegnati mediante le note di aggiornamento del Documento unico di programmazione 2019-2021 del Comune di Modena, non si ravvisa la necessità di operare un contenimento dei costi di funzionamento ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 20, comma 2, lett. f), TUSP.

La scelta di mantenere la partecipazione (che vanno dunque a comporre quella "stretta necessità" di cui all'art.4, comma 1, TUSP), è motivata dalla necessità di completare la realizzazione di tutti gli interventi individuati per dare compiuta attuazione al Contratto di Quartiere II, finalizzato alla riqualificazione urbanistica e sociale del comparto R-Nord e al fine di non disperdere gli importanti e consistenti contributi pubblici ottenuti.

Per tutto quanto sopra esposto, verificato il rispetto dei parametri indicati all'art. 20 TUSP e accertata la capacità, sin qui dimostrata, della Società di perseguire in modo efficace, economico ed efficiente, in un'ottica di lungo periodo, i risultati ad essa assegnati, si mantiene la partecipazione societaria di cui trattasi in quanto necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente.

ART-ER Soc. Cons. p.A.

Nome per Esteso	Attrattività Ricerca Territorio dell'Emilia Romagna
Forma giuridica	Società Consortile per Azioni
Sede legale	Via P. Gobetti, 101 - 40129 Bologna
Partita IVA	03786281208
Data di costituzione	1° Maggio 2019 a seguito Fusione di Ervet ed Aster
Durata della società prevista nello Statuto	31/12/2050
Quota posseduta da Acer Modena	0,007%
Stato della società	Attiva

ART-ER S.c.p.A. è una “società in house” per lo svolgimento di servizi strumentali al perseguimento delle finalità proprie degli enti soci, costituitasi a seguito “**fusione propria**” di due precedenti società ad azionariato pubblico: ERVET S.p.A. e ASTER S.c.p.A.

ART-ER soc. cons. p.a, in quanto partecipata (al 100%) da pubbliche amministrazioni, è società assoggettata alle norme speciali del Testo Unico n. 175/2016, preposte (come precisato dallo stesso art. 1, comma 3, TUSP,) a regolare detta materia in deroga alla normativa comune: tra queste si richiamano gli art.li 5 e 7 che, in particolare, disciplinano il procedimento di costituzione e di acquisizione delle partecipazioni societarie.

Di seguito si riporta l’elenco soci e le percentuali detenute:

		No. azioni (cad. da 1€)	Valore in Euro	%
ELENCO SOCI				
1. REGIONE EMILIA-ROMAGNA	80062590379	1.040.695	1.040.695	65,120
2. CNR Consiglio Nazionale delle Ricerche	80054330586	148.587	148.587	9,298
3. ENEA Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile	01320740580	74.293	74.293	4,649
4. Università degli Studi di Bologna	80007010376	84.580	84.580	5,292
5. Università degli Studi di Ferrara	80007370382	42.290	42.290	2,646
6. Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia	00427620364	42.290	42.290	2,646
7. Università degli Studi di Parma	00308780345	42.290	42.290	2,646
8. Politecnico di Milano	80057930150	20.546	20.546	1,286
9. UNIONE REGIONALE delle Camere di Commercio dell'Emilia Romagna	80062830379	66.901	66.901	4,186
10. Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di REGGIO E.	00448250357	8.458	8.458	0,529
11. INFN Istituto Nazionale di Fisica Nucleare	84001850589	8.458	8.458	0,529
12. Azienda Casa Emilia-Romagna della PROVINCIA di Reggio Emilia	00141470351	207	207	0,013
13. Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di MODENA	00675070361	138	138	0,009
14. Azienda Casa Emilia-Romagna della PROVINCIA di Ravenna - ACER di Ra	00080700396	106	106	0,007
15. Azienda Casa Emilia-Romagna della PROVINCIA di Modena	00173680364	106	106	0,007
16. Azienda Casa Emilia-Romagna ACER Ferrara	00051510386	69	69	0,004
17. Azienda Casa Emilia-Romagna della PROVINCIA di Forlì - Cesena	00139940407	69	69	0,004
18. Comune di Polesine Zibello	02781180340	69	69	0,004
19. Azienda Casa Emilia-Romagna della PROVINCIA di Rimini	02528490408	31	31	0,002
20. Azienda USL di FERRARA 31	01295960387	31	31	0,002
21. Azienda Ospedaliero-Univ. S.Orsola di Bologna (già Policlinico Malpighi)	92038610371	31	31	0,002
22. AESS - Agenzia per l'Energia e lo Sviluppo Sostenibile	02574910366	31	31	0,002
Azioni proprie ART-ER		17.846	17.846	1,117
TOTALE CAPITALE SOCIALE		1.598.122	1.598.122	100,000

Le attività svolte dalla **ART-ER S.c.p.A.** sono:

- I. Coordinamento e sviluppo dell'ecosistema regionale dell'innovazione e della conoscenza, sostegno alla start up e alla creazione d'impresa;
- II. Sviluppo territoriale sostenibile, internazionalizzazione, attrattività e promozione degli investimenti in Emilia-Romagna;
- III. Promozione della competitività e dello sviluppo del sistema produttivo e delle competenze verso la sostenibilità ambientale attraverso azioni infrastrutturali e di innovazione sociale;
- IV. Qualificazione dei sistemi produttivi e del territorio, anche attraverso la promozione: azioni infrastrutturali, di innovazione sociale, di sviluppo della conoscenza e di sostenibilità ambientale;
- V. Supporto alle attività dei soci nei seguenti ambiti:
 - a. progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di progetti e programmi strategici;
 - b. partecipazione e sviluppo di reti nazionali, europee ed internazionali;
 - c. studi e ricerche sugli asset territoriali, economici e sociali;
 - d. progettazione, realizzazione e gestione di infrastrutture per lo sviluppo regionale.

Più esattamente, l'oggetto sociale della **ART-ER S.c.p.A.** consiste nel favorire la crescita sostenibile della regione attraverso lo sviluppo della ricerca, dell'innovazione e della conoscenza, il consolidamento della ricerca industriale, del trasferimento tecnologico e del sistema delle competenze, il sostegno allo start up e all'accelerazione di impresa, l'attrazione e lo sviluppo di investimenti nelle filiere produttive e l'internazionalizzazione del sistema regionale, la cooperazione con altri soggetti, il supporto alla programmazione integrata delle risorse pubbliche ad impatto territoriale.

La società opera senza scopo di lucro nell'interesse e per conto dei propri Soci, tutti portatori di interessi omogenei, per i raggiungimenti del suddetto oggetto sociale.

Acer Modena si avvale di **ART-ER S.c.p.A.** in qualità di Soggetto *in House* per lo svolgimento di attività di cui al punto V) e, precisamente:

- a) progettazione, gestione, monitoraggio e valutazione di progetti e programmi strategici;
- b) studi e ricerche sugli asset territoriali, economici e sociali.

Si ritiene che tale partecipazione, consentendo ad Acer Modena di usufruire di servizi importanti per la propria attività, come la disponibilità di banche dati aggiornate sulla situazione abitativa regionale e la realizzazione di indagini di *customer satisfaction*, sia necessaria al perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Andrea Casagrande